

# 정부 주도 인프라 펀드 현황 및 특징

김리원 수석연구원, 글로벌연구센터 (peacenic@posri.re.kr)

## 목차

1. 정부 주도 인프라 펀드 현황
2. 인프라 펀드 활용 실태
3. 인프라 펀드 운용 특성
4. 시사점

[참고 1] GIF 조성 및 운영 현황

## Executive Summary

- 한국 정부, 국내 기업들의 해외 인프라 수주 활성화를 위해 글로벌인프라 펀드(GIF)와 코리아해외인프라펀드(KOIF) 등 건설특화펀드를 조성·운영
  - 중동·아시아 국가들이 재정 여력 악화로 시공사 혹은 사업자의 파이낸싱 능력을 중요하게 여기고, 한국 정부도 고부가가치의 ‘투자개발형’ 사업 확대 유도
  - GIF와 KOIF 조성 규모는 각각 3,500억원과 2.3조원으로 KOIF의 경우 비교적 대규모 해외 사업에도 지원 가능하도록 설계
  - GIF가 해외 사업을 위해 설립된 SPC에 대한 지분투자와 대출이 모두 가능한 반면 KOIF는 지분투자만 가능
- '17년 2월 현재 GIF는 총 4건의 투자실적을 보유한 반면, KOIF는 실적이 전무
  - GIF: '08년 설립 감안 시 투자실적이 저조한 편이나, 최근 들어 투자 성과가 나타나고 있으며, 4건의 既 투자 평균 금액은 410억원으로 중소규모
  - KOIF: 투자 조건 등 대상사업의 물색기간이 길어지고 있으나, 현재 카자흐스탄 알마티 순환고속도로 등 총 3건이 투자추천 사업으로 선정되어 검토 중
- 정부의 지원 의지 불구, 두 펀드는 정책자금보다 상업적 자금의 성격이 강해 투자 가이드라인이 까다로운 편
  - 이는 펀드의 투자 가이드라인을 마련하는 과정에서 출자자 모집을 위해 민간 측의 의견이 다수 포함되면서 생긴 결과
  - 펀드의 보수적 운용으로 요구수익률이 민간 사업개발자가 원하는 수준을 상회하며, 해당 사업국가의 국제신용도가 낮을 경우 추가로 사업주의 보증강화를 요구
- 우리 기업의 ‘투자개발형’ 해외사업 활성화를 위해서는 정부의 펀드 운용의 탄력성 제고 및 기업들의 사업개발 내부역량 강화 등이 필요
  - 펀드 운용측면에서, 현재의 저금리 상황 등을 고려한 요구수익률의 하향 조정 및 투자 대상 검토 기간 단축 등의 탄력적 운용이 바람직
  - 기업들은 사업개발 역량 강화를 위해 전문적인 조직과 인력의 구축에 노력하고, 장기적인 시각에서 투자개발형 사업에 접근하는 것이 필요
  - 지역적으로 국내기업이 既 진출하여 상대적으로 정보 우위와 Network를 보유한 지역을 타깃으로 사업개발 주력
  - MDB 와 한국 정부에 추진중인 개발사업을 지속적으로 Tapping 하는 것도 필요

## 1. 정부 주도 인프라 펀드 현황

□ (개요) 건설특화펀드는 국내 기업의 해외 인프라 수주 활성화를 위해 설립

○ 대표적인 건설특화펀드로 글로벌인프라펀드(GIF)와 코리아해외인프라펀드(KOIF)가 운영 중

- '08년 GIF가 처음 설립되어 운영되다가, '15년 해외수주 지원 강화를 위해 KOIF를 추가로 조성

○ 두 펀드의 운영 목적은 유사하나 규모, 출자자, 투자방식에서 차이

- GIF와 KOIF의 규모는 각각 3,500억원과 2.3조원으로, GIF는 중소규모의 해외 사업 지원을 위해 설립된 반면 KOIF는 대규모 사업 지원도 가능하도록 설계

- GIF는 국토교통부를 중심으로 한 공공부문과 상업은행 등이 공동 투자한 펀드인 반면, KOIF는 국부펀드인 한국투자공사(KIC)에 위탁된 외환보유고를 활용하여 조성됨

- GIF는 해외 사업 수행을 위해 설립된 프로젝트 회사(SPC)에 대한 지분투자과 대출이 모두 가능한 반면, KOIF는 지분투자만 가능한 펀드로 투자방식에서도 차이

〈GIF 및 KOIF 개요〉

|      | 글로벌인프라펀드<br>(Global Infrastructure Fund, GIF)               | 코리아해외인프라펀드<br>(Korea Overseas Infrastructure Fund, KOIF)    |
|------|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| 설립   | • 2008년 5월                                                  | • 2015년 10월                                                 |
| 규모   | • 3,500억원 (민관공동펀드)<br>- 정부 400억, 공공기관 1,600억,<br>민간 1,500 억 | • U\$ 20억 (약 2.3조원)<br>- 한국투자공사 (KIC)에 위탁된 외환보유고<br>활용하여 조성 |
| 투자대상 | • 해외 사회기반시설 관련 투자개발사업 및<br>이와 연계한 부대사업 관련 개발공사*             | • 좌 동<br>• 국내 기업이 참여한 해외 인프라 투자개발 사업                        |
| 펀드운영 | • 블라인드(Blind) 펀드로 Capital call** 방식<br>운영                   | • 블라인드(Blind) 펀드                                            |
| 투자방식 | • 프로젝트 회사(SPC)에 대한 자본투자<br>(Equity) 또는 대출(Loan)***          | • 프로젝트 회사(SPC)에 대한 자본투자(Equity)                             |

\* 투자개발사업: 도로, 항만, 발전소, 공항, 댐 등, 부대사업 관련 개발공사: 도시개발 등

\*\* Capital call: 투자대상 확정 전 펀드를 조성, 향후 투자사업 발굴 후 투자하는 형태

\*\*\* 후순위대출(Subordinated Loan) 포함

자료: 국토교통부, 해외건설협회 등 종합

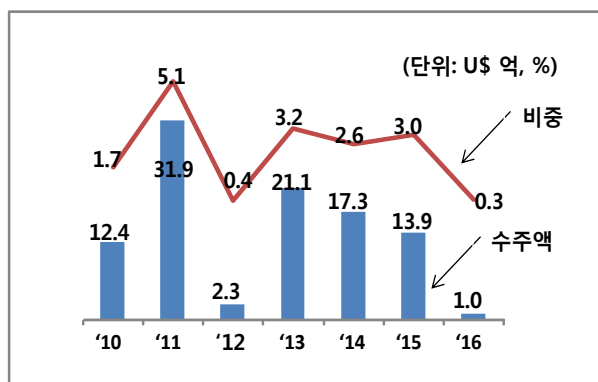
## □ (설립 배경) 해외 사업의 외부 발주 환경 변화와 한국 정부의 '투자개발형' 사업으로의 정책적 유도가 결합

- 중동·아시아 등 개도국은 자국 인프라 건설 수요는 많은 반면 재정 여력이 미약
  - 저유가 지속에 따라 중동 산유국의 재정 상황이 악화됐으며, 아시아 국가도 경상수지 적자를 기록하면서 국가 재정 기반의 인프라 발주가 쉽지 않은 상황
  - 따라서 해외 인프라 사업 발주 시 시행사 혹은 시공사가 금융 주선이나 지분투자 등의 리스크를 분담하는 것을 선호
- 이러한 외국 발주처의 요구에 더해, 한국 정부도 우리 기업 해외건설 사업의 고부가가치화를 위해 정책적으로 '투자개발형' 사업 확대 유도
  - 국내 기업의 기존 해외건설 수주는 EPC 중심의 '단순도급형'이 주를 이루었으며, 업체 간 과당경쟁으로 인한 저가수주로 수익성 저하
  - 이에 따라 이미 Red Ocean화된 '단순도급형'에서 고부가가치를 지닌 '투자개발형' 사업으로 확대하도록 지원하고 유도 중
    - 선진국의 경우 전체 해외 수주액 중 투자개발형 사업 비중이 15% 가량인 반면 국내 기업의 경우 3% 미만일 뿐만 아니라 '16년에는 0.3%로 부진

### [참고] 투자개발형 사업

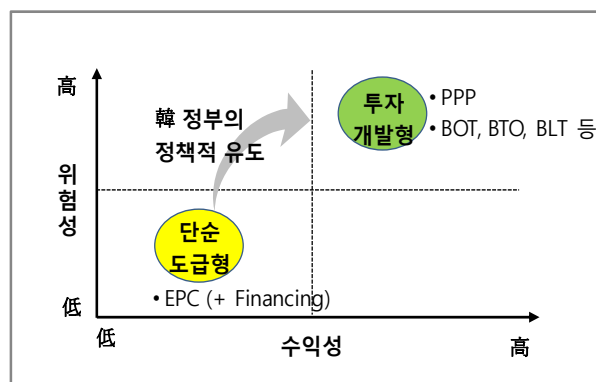
- 시공사(또는 시행자)가 자금을 조달하여 시설물 시공, 운영관리, 또는 주택/산업단지 등의 분양을 통해 투자금을 회수하는 사업 방식
- PPP(Public Private Partnership), BOT(Build Operation Transfer), BTO(Build Transfer Operation), BLT(Build Lease Transfer) 등 SOC 사업을 통칭

〈해외건설 투자개발형 사업 수주 추이〉



자료: 해외건설협회('17.2.6 기준)

〈단순도급 및 투자개발형 사업 특징〉



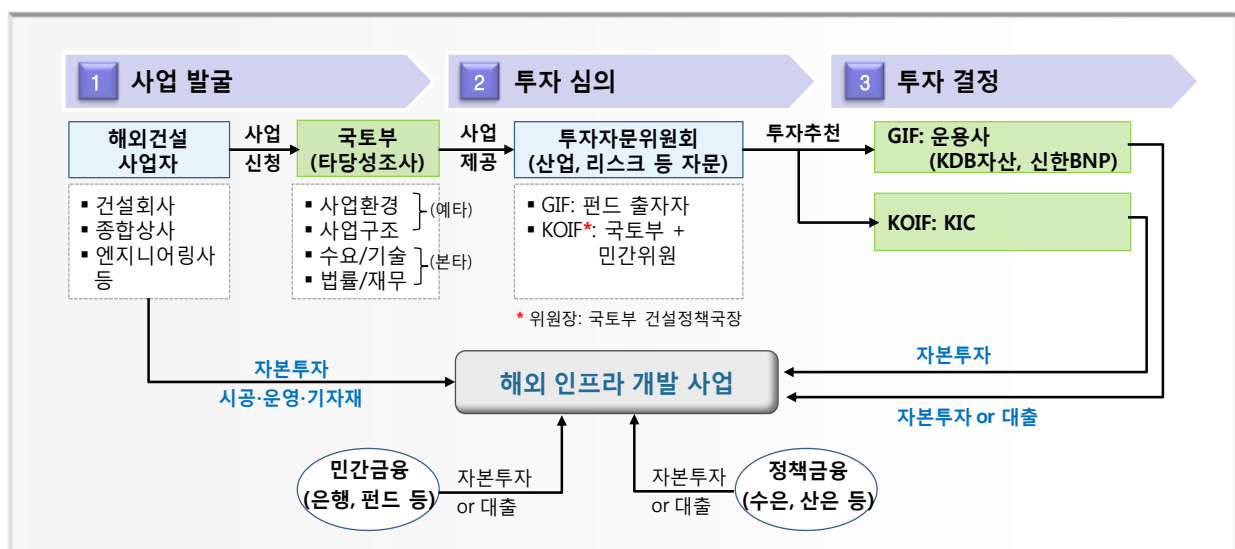
자료: POSRI 종합 정리

## 2. 인프라 펀드 활용 실태

□ (투자 절차) 두 펀드 모두 사업 발굴, 투자 심의, 투자 결정 등 3단계 절차로 구성

- 사업 발굴 단계에서는 건설회사, 상사 등 해외건설 사업자가 개발한 사업에 대한 타당성 조사를 국토부에 의뢰
  - 국토부는 사업발굴 활성화를 위해 프로젝트당 5억원의 타당성 조사비용을 지원하고 있으며, '17.1월 현재 총 44건 지원
- 투자 심의 단계에서는 해당 프로젝트의 전문가로 구성된 투자자문위원회를 열어 리스크 등을 판단, 펀드 운용사에 투자 추천
  - GIF의 경우 투자 심의는 국토부, 한국산업은행, 한국철도공사(KORAIL) 등 펀드 출자자가 하며, KOIF는 국토부와 민간전문가로 구성된 위원회에서 심의
- 마지막으로 운용사는 자문위원회에서 추천 받은 프로젝트가 펀드의 투자 기준에 부합하는지 최종 판단하고 투자 집행
  - 펀드 설립 시부터 수익률, 회수 조건 등 투자여부를 위한 가이드라인이 정해져 있으며, 운용사는 이러한 투자 가이드라인에 부합한 지를 검토하고, 이를 충족 시 최종적으로 투자를 결정하는 구조

〈GIF 및 KOIF의 투자흐름도〉



자료: 국토교통부, 해외건설협회 등 종합

## □ (투자 실적) '17.2월 현재 GIF는 총 4건의 투자 실적을 보유한 반면 KOIF는 아직까지 실적이 전무

### ○ GIF: 설립 시기 감안하면 투자 실적이 저조한 편이나 최근 들어 성과가 나타나기 시작

- GIF 1호 펀드가 1건, 2호 펀드가 3건의 해외 인프라 사업에 투자했으며, 지역별로는 터키·파키스탄·포르투갈 등 다양
- 既 집행된 4건의 평균 투자액은 중소규모이며, 사업방식은 BOO(Build Own Operate)나 BOOT(Build Own Operate Transfer) 방식
  - 평균 투자액은 410억원 정도이며, 한국 기업이 소수지분이라도 사업주로 참여해야 하고, EPC 혹은 O&M 중 하나에 참여하는 형태 (EPC: Engineering, Procurement & Construction, O&M: Operation & Maintenance)
- 현재 호주 태양광발전 사업과 터키 가지안텅 병원 사업 2건에 대한 투자 여부를 검토 중(총 700억원 규모)

### ○ KOIF: GIF 대비 설립된 지 얼마 되지 않았을 뿐만 아니라, 투자사업에 대한 조건 충족 여부 등 물색기간이 길어지면서 실제 투자는 아직 이루어지지 않은 상황

- 당초 K-Water가 수주한 U\$10억 규모의 조지아 수력발전사업이 첫 투자 대상으로 유력했으나, 시공사가 이탈리아 업체로 선정되면서 투자 여부 불투명
- 현재 국토부 투자자문위원이 카자흐스탄 알마티 외곽순환고속도로 건설 프로젝트 등 3건의 사업을 추천할 예정이며, '17년 중 투자 여부가 결정될 것으로 예상
- 동 펀드의 투자사업 건당 집행액은 평균 U\$1억~2억으로 GIF 대비 최소 2.5배 이상의 규모

〈GIF의 既 투자 사업〉

| 투자펀드   | Pjt 내용                |
|--------|-----------------------|
| GIF 1호 | 터키 키리칼레 복합화력발전소 건설·운영 |
| GIF 2호 | 파키스탄 파트린드 수력발전소 건설·운영 |
| GIF 2호 | 포르투갈 리스본 태양광 발전 건설·운영 |
| GIF 2호 | 요르단 타필라 풍력발전 건설·운영    |

자료: 수은, 해외건설협회, 언론기사 종합

〈KOIF의 투자추천 사업〉

|         | Pjt 내용    | 총사업비     | EPC    | O&M     |
|---------|-----------|----------|--------|---------|
| 카자흐 알마티 | 외곽순환 고속도로 | U\$ 9억   | SK 건설  | 한국 도로공사 |
| 호주 멜버른  | 태양광 발전소   | U\$ 1.5억 | 미정     | 한화 에너지  |
| 솔로몬 제도  | 수력 발전소    | U\$ 2억   | 현대 ENG | K-Water |

자료: 매일경제('16.10.13)

<GIF가 既 투자한 프로젝트의 구체적 사례>

| 1                             | 파키스탄 파트린드 수력발전 사업                                                                                                                                                                                                                               |
|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 투자펀드                          | ▪ GIF 2호 펀드(운용사: 신한BNP자산운용)                                                                                                                                                                                                                     |
| 투자대상                          | ▪ 자본(약정일: '11.7월)                                                                                                                                                                                                                               |
| 투자액                           | ▪ 400억원(총 사업비의 약 8%)                                                                                                                                                                                                                            |
| 예상수익                          | ▪ 15.17%                                                                                                                                                                                                                                        |
| 사업내용                          | <div> <div>개요</div> <div>147MW 규모 수력발전설 건설 후 30년 운영</div> </div> <div> <div>총사업비</div> <div>U\$ 4.4억</div> </div> <div> <div>사업주</div> <div>K-Water, 대우건설</div> </div> <div> <div>사업방식</div> <div>BOOT(Build-Own-Operate-Transfer)</div> </div> |
| <div> <div>사업 구조</div> </div> |                                                                                                                                                                                                                                                 |

\* 파키스탄 국영송배전공사

| 2                             | 포르투갈 리스본 태양광 발전 사업                                                                                                                                                                                              |
|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 투자펀드                          | ▪ GIF 2호 펀드(운용사: 신한BNP자산운용)                                                                                                                                                                                     |
| 투자대상                          | ▪ 자본 및 후순위대출(약정일: '12.5월)                                                                                                                                                                                       |
| 투자액                           | ▪ 380억원:자본 10, 대출 370(총 사업비 약 40%)                                                                                                                                                                              |
| 예상수익                          | ▪ 8.41%                                                                                                                                                                                                         |
| 사업내용                          | <div> <div>개요</div> <div>17.6MW 규모 태양광발전소 건설 후 20년 운영</div> </div> <div> <div>총사업비</div> <div>KRW 950 억</div> </div> <div> <div>사업주</div> <div>한화큐셀에너지</div> </div> <div> <div>사업방식</div> <div>BOO</div> </div> |
| <div> <div>사업 구조</div> </div> |                                                                                                                                                                                                                 |

\* 글로벌 태양광 발전사업 프로젝트 개발 및 시공 업체

\*\* 포르투갈 최대 전력업체

| 3                             | 터키 키리칼레 복합화력발전 사업                                                                                                                                                                                                            |
|-------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 투자펀드                          | ▪ GIF 1호 펀드(운용사: KDB자산운용)                                                                                                                                                                                                    |
| 투자대상                          | ▪ 후순위 대출(약정일: '15.7월)                                                                                                                                                                                                        |
| 투자액                           | ▪ 450억원(총 사업비의 0.4%)                                                                                                                                                                                                         |
| 예상수익                          | ▪ 12%                                                                                                                                                                                                                        |
| 사업내용                          | <div> <div>개요</div> <div>926MW 규모 발전시설 건설 후 30년 운영</div> </div> <div> <div>총사업비</div> <div>U\$ 10.7억</div> </div> <div> <div>사업주</div> <div>ACWA Power Int'l, 삼성물산</div> </div> <div> <div>사업방식</div> <div>BOOT</div> </div> |
| <div> <div>사업 구조</div> </div> |                                                                                                                                                                                                                              |

\* 사우디 국영기업이자 최대 IPP업체    \*\* ACWA 자회사    \*\*\* 터키국영가스공사

| 4                             | 요르단 타필라 풍력발전 사업                                                                                                                                                                                                              |
|-------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 투자펀드                          | ▪ GIF 2호 펀드(운용사: 신한BNP자산운용)                                                                                                                                                                                                  |
| 투자대상                          | ▪ 대출('15.12월)                                                                                                                                                                                                                |
| 투자액                           | ▪ 400억원(총 사업비의 29%)                                                                                                                                                                                                          |
| 예상수익                          | ▪ 10%                                                                                                                                                                                                                        |
| 사업내용                          | <div> <div>개요</div> <div>49.5MW 규모 풍력발전 건설 후 20년 운영</div> </div> <div> <div>총사업비</div> <div>U\$ 1.2억</div> </div> <div> <div>사업주</div> <div>한국남부발전(주사업자), 대림에너지(SI)</div> </div> <div> <div>사업방식</div> <div>BOO</div> </div> |
| <div> <div>사업 구조</div> </div> |                                                                                                                                                                                                                              |

\* 덴마크 풍력기기 제조업체

\*\* 요르단 국영전력회사

\*\*\* 에너지광물자원부

자료: 국토부, 수은 및 언론기사 종합

### 3. 인프라 펀드 운용 특성

□ (정부 정책) 펀드 규모 및 타당성 조사 지원 비용을 확대하는 등 한국 정부의 적극적인 정책 의지 有

- GIF의 경우 최근 산업은행과 협력하여 2,000억원 규모의 3호 펀드를 설립하였고, KOIF도 단계적으로 U\$100억까지 운용 자금을 확대할 계획
  - 기업들의 원활한 사업발굴을 위해, 기존 연간 20억원까지 지원해 오던 사업 타당성 조사 지원 비용도 '17년부터 30억원으로 확대할 계획
- 펀드 설립 초기와 비교해 이해 관계자들의 역할을 구체화하고 전문화하기 위한 노력도 진행 중
  - 국토부는 민간기업과 협력하여 사업발굴에 주력하고, GIF와 KOIF 등 펀드는 금융투자를 담당, 수출입은행 등에서 금융 주선 역할을 맡는 등 세분화 및 협업화
  - 해외사업 지원 전문성을 향상시키기 위해 국토부내 투자개발형 사업 전문가로 구성된 전담팀을 구성할 계획

□ (펀드 성격) 정부 주도로 설립되었으나, 정책자금보다는 상업적 자금의 성격이 강한 편

- 투자 요구수익률 측면에서 펀드 투자 약정 당사자와 이를 활용하려는 민간 기업들간의 이견이 존재
  - 펀드 투자 약정 당사자들의 경우 투자를 통한 최소한의 시장 수익률을 담보하길 원하는 반면, 건설사 등 민간기업들은 해외 투자활성화라는 본연의 목적을 위해 요구수익률의 하향 조정을 지속적으로 요청
- 수익률뿐만 아니라 안정성 측면에서도 다소 까다로운 투자요건을 가지고 있는 등 정책자금보다 보수적으로 운용
  - 두 펀드의 구체적인 투자 가이드라인은 공개된 바는 없으나, 유사한 목적의 자금지원 조건 참고하면, 사업 자체 및 수익의 안정성도 펀드 투자 결정 시 중요한 고려 사항인 것으로 파악
    - 해당 사업국가의 신용등급 및 로컬기업 혹은 정부와의 PPA(전력구매계약) 체결 여부는 기본 고려 사항
    - 투자사업의 매출 하방보전(예: 최소수익보장) 같은 조건이 포함되는 경우도

있으며, MDB, ECA 등 기관이 참여하는 사업을 선호

〈펀드의 요구수익률〉

| 펀드 종류 | 목표 수익률(%/연)                               |
|-------|-------------------------------------------|
| GIF   | · 설립 초기: 14~15%, 현재: 8~14%(사업 리스크에 따라 차등) |
| KOIF  | · 안정적 사업: 6~7%, 高 리스크 사업: 14~15%          |

자료: KDB 자산운용 관계자 인터뷰 및 언론기사 종합

〈산업은행 특별자금\* 조건〉

| 구분    | 주요 조건                                             |
|-------|---------------------------------------------------|
| 신용 등급 | · 국제신용평가기관 신용등급 BB- 이상의 국가사업                      |
| 사업 조건 | · 해당국가 정부 발주 재정사업으로, PF형식의 PPP사업으로<br>국가신용도 바탕 사업 |
| 참여 기관 | · MDB, GCF, ECA** 중 1개 이상의 기관 참여                  |
| 기금 용도 | · 국내기업의 해외 건설/플랜트 등 수지지원용 기금                      |

\* 국내기업 해외수주 활성화를 위해 MDB, GCF 등과의 협조융자프로그램 마련의 일환으로 '16.7월 조성

\*\* MDB: Multilateral Development Bank, GCF: Green Climate Fund, ECA: Export Credit Agency

자료: 국토부 및 산업은행 발표자료

○ 위와 같은 펀드의 운용 특성은 GIF에서 既 투자한 사업에서도 확인 가능

- 기대 수익률: 포르투갈 태양광발전 사업의 경우 8%대로 가장 낮고, 그 외 세 건의 사업은 모두 10%대의 高 수익률
- 사업 안정성: 네 사업 모두 해당국 정부 혹은 국영기업과 PPA를 체결했을 뿐만 아니라 파키스탄과 요르단 산업은 별도 정부보증까지 취득
- MDB 참여: 포르투갈 태양광발전 사업을 제외한 세 사업에 IFC(International Finance Corporation), ADB(Asian Development Bank) 등 MDB가 참여했으며, MDB가 참여하지 않은 포르투갈 태양광발전 사업은 사업자 관계사에서 지급보증을 하는 등 자체 신용보강이 이루어진 형태

## 4. 시사점

- 국내 기업들의 ‘투자개발형’ 해외사업 활성화를 위한 건설특화펀드의 활용도를 제고하기 위해서는 펀드 운용주체와 기업들간 간극을 해소할 필요
  - 정부의 노력에도 불구하고, 요구수익률을 포함한 펀드의 투자 조건이 기업들이 활용하기에는 여전히 까다로운 편
  - 따라서 현재의 저금리를 감안한 요구수익률 하향조정을 비롯하여, 투자 검토 기간 단축 등 좀더 유연한 펀드 운용 필요성이 제기
- 건설특화펀드 활용도 제고 뿐만 아니라 해외 인프라 수주 확대를 위해서는 우리 기업들도 궁극적으로 사업개발을 위한 내부역량 강화가 최우선임을 인식
  - 투자개발형 사업은 평균 5년 이상의 장시간이 소요되며, 사업구조 설계 및 계약서 작성 등에서도 인력 및 조직의 전문성이 요구
  - 전문 조직 및 인력의 배양을 위해서는 동 분야 유경험 인원의 확보 뿐 아니라 투자은행(IB) 등과의 적극적인 협력도 필요
- 지역적으로는 국내 기업들이 既 투자한 지역에 개발사업을 집중하고, 이해 관계자와 Networking을 강화하기 위해 노력 필요
  - 상대적으로 정보 우위와 既 구축된 대정부 Network가 있는 국가를 주요 타깃으로 접근
    - 예를 들어, 미얀마의 경우 한국 정부와 AIIB 등 MDB가 공통으로 전략적인 사업지역으로 선정한 지역이기 때문에 다양한 정보와 지원 가능
  - AIIB 등 MDB 뿐만 아니라 국내적으로 국토부 및 펀드 운용사 등에 기업들이 추진 중인 개발사업을 지속적으로 Tapping하는 것도 고려
    - MDB의 벽을 넘을 경우 국내 자금지원도 용이. 한편 국토부에서 지원하는 사업 타당성 조사 지원사업에도 적극 참여하여 개발사업의 공신력을 높여 펀드 수취 가능성을 제고할 필요

이 자료에 나타난 내용은 포스코경영연구원의 공식 견해와는 다를 수 있습니다.

## [참고 1] GIF 조성 및 운영 현황

□ 기존에 3,500억원 규모의 1~2호 펀드를 운영했으나, 국토부와 산업은행 중심으로 1호 펀드 잔여액에 신규로 1,000억원을 추가로 조달해 '16년말 3호 펀드를 설립

| 구분    | 글로벌인프라펀드(GIF)                                     |                      |                                         |
|-------|---------------------------------------------------|----------------------|-----------------------------------------|
| 투자펀드  | GIF 1호 펀드<br>추가투자 없이 종료                           | GIF 2호 펀드            | GIF 3호 펀드(설립)**                         |
| 설립시기  | 2009.12월                                          | 2010.7월              | 2016년 말                                 |
| 펀드총액  | 1,500억원(공공 100%)<br>잔여액 1,000억원은 설립될<br>3호 펀드로 이월 | 2,000억원(공공:민간=50:50) | 2,000억원 (산은 1,000+<br>공공기관 670, 민간 330) |
| 설립형태  | 사모자산투자신탁                                          | 사모자산투자신탁             | 사모자산투자신탁                                |
| 자산운용사 | KDB인프라자산운용*                                       | 신한BNP파리바자산운용         | KDB 인프라자산운용                             |
| 금융자문사 | 산업은행                                              | 신한은행 금융자문팀           | 산업은행                                    |
| 운영방법  | 15년 내외 기간 동안, Blind Fund, Capital Call 식으로 운영     |                      | -                                       |
| 투자대상  | 프로젝트 회사의 지분(Equity) 및 대출(Loan)                    |                      | -                                       |

\* '09년당시 1호펀드의 운용사는 한국투자운용이었으나, '14년에 KDB자산운용으로 변경

\*\* '16.7월 국토부 및 산은간 업무협약 체결에 의해 GIF 3호 펀드 조성기로 결정했으며, '16.10월까지 펀드설명서 작성 및 투자자 모집

자료: 국토부 보도자료 및 언론기사 종합

## [참고자료]

### [보고서]

이태규, “기업의 해외수주 활성화를 위한 금융지원 강화 방안”, KERI BRIEF 16-23, 한국경제연구원, 2016

정창구, “해외건설촉진법 개정에 따른 민관협력사업 확대방안”, 해외건설협회, 2016

### [홈페이지]

국토교통부(<http://www.molit.go.kr>)

해외건설협회(<http://kor.icak.or.kr>)

KDB인프라(<http://kinfra.co.kr>)

한국수출입은행(<http://www.koreaexim.go.kr>)

### [언론]

문지웅, “해외인프라펀드 연내 첫 투자”, 매일경제, 2016년 10월 13일자